天下雜誌 CommonWealth Magazine

CWEF 天下經濟論壇 CommonWealth Economic Forum

世界新定價
亞洲新贏家

2027.1.19 ~ 20 | 台北晶華酒店 3F宴會廳

天下雜誌 CommonWealth Magazine
CWEF 天下經濟論壇 CommonWealth Economic Forum

高成本時代的抉擇，台灣的下一步？

全球面臨油價、利率、供應鏈與算力成本永久性抬升的新常態，企業無法再依循過去的低成本思維。

在資本、能源與人才全面重劃價值的當下，企業如何將「成本壓力」轉化為「競爭優勢」，成為未來市場的贏家？

2027 天下經濟論壇，2天10場議題，帶你掌握趨勢先機。



天下經濟論壇｜一年之初精準掌握全球趨勢與經濟脈動，協助企業制定年度決策與佈局。

洞察亞洲新賽局：聚焦 2027 年全球政經局勢變革與產業重組，為企業管理者提供跨國界、跨產業的戰略佈局思維。

2 天 10 大關鍵議題：
深入拆解 **AI 生產力紅利**、**高成本環境下的企業出海在地生態系**、**全球半導體競合**及**長壽社會的壯世代價值**。

3大核心議題，掌握關鍵趨勢



面對供應鏈重組、關稅與人力成本高企，解構企業如何建立在地化生態系與跨境佈局，將成本壓力轉化為地緣競爭力。

剖析強權博弈下的國際政經趨勢與供應鏈移轉，協助企業精準評估地緣政治風險，掌握區域經濟聯盟的新規則。





台灣如何憑藉世界級科技產業優勢，升級資本市場機制、吸引國際資金，開創企業上市與跨境佈局新局。長壽新商機翻轉人口結構衝擊。

2027年天下經濟論壇

英台日，三國財經媒體共聚一堂

《經濟學人》（The Economist）

The Economist

《經濟學人》創立於 1843 年，是一份擁有全球影響力的深度新聞週刊，以其獨立的自由主義視角聞名。這本雜誌雖然名為「經濟學人」，但其內容遠超財經範疇，涵蓋國際政治、商業趨勢、科技發展、金融市場與文化社會等多元議題。

它堅持匿名寫作傳統，體現集體智慧與編輯部觀點，而非個人意見，確保了論述的客觀性和權威性。其文風以犀利、精確且富含幽默感著稱，對全球重大事件提供精闢的分析和預測。

《經濟學人》不僅是高階決策者、商界領袖和學者的必讀刊物，更代表了一種理性且批判性的思維方式，致力於推動自由市場與全球化進程。

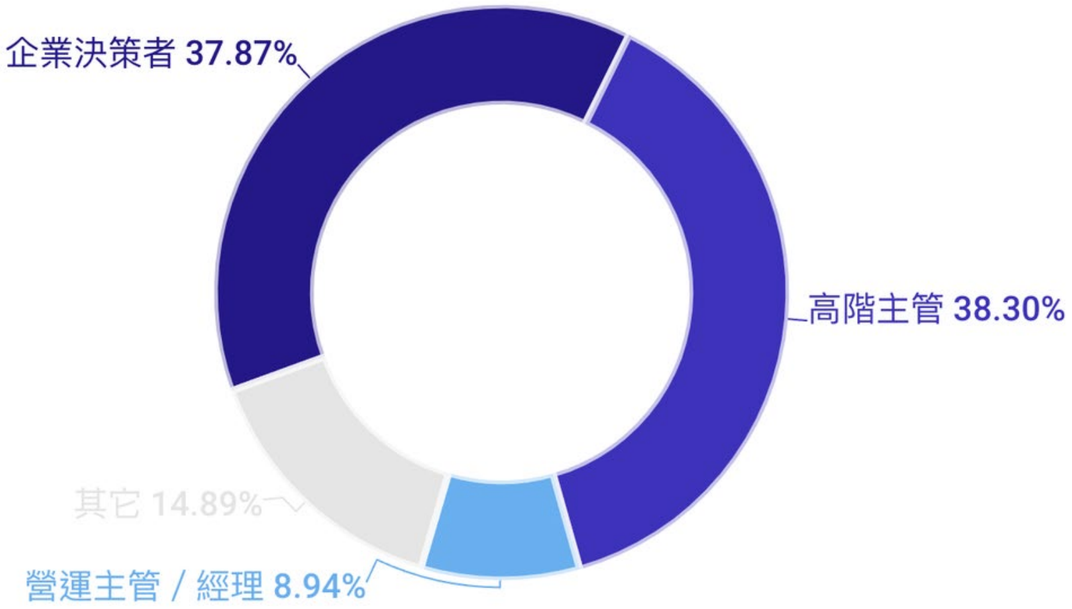
日本經濟新聞社

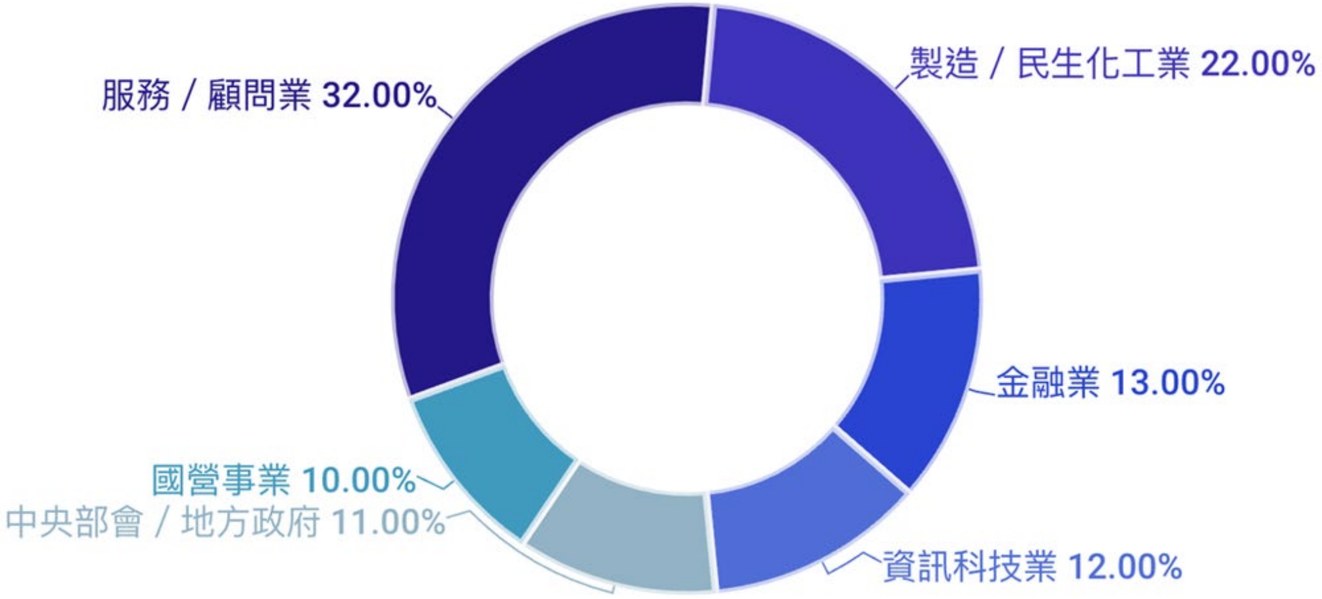
《日本經濟新聞社》創立於 1876 年，日經集團最初以提供商品市場資訊的四頁報紙起家，如今已發展成為全球最大的獨立媒體集團之一，在日本擁有約230萬名付費訂閱用戶。同時旗艦英文刊物《Nikkei Asia》提供了來自全亞洲的深入報導，為讀者進行決策的重要工具。

2015 年，日經透過收購《金融時報》（Financial Times）進一步拓展國際版圖，這是一個享譽全球的媒體品牌。本著「公平、公正」的宗旨，堅守不依附於權力，致力於提供準確、基於事實的經濟新聞。提供最優質的公正內容是日經的每日使命，協助全球讀者做出更佳決策。

日本經濟新聞社於 1998 年開設臺北支局，於 2012 年成立日經中文網站，不僅以媒體視角關注臺灣，也為日臺商業交流的擴展做出更多的貢獻。

匯聚產官學研頂尖領袖
超過300位高階決策者共同與會





資料來源：2026 年CWEF冬季場與會者輪廓

DAY 1 09:00–17:20| 總體經濟視野 X 半導體供應鏈 X AI經濟

＊講者為規劃及擬邀名單，依最終確認為準。

時間	議題	講者
08:45–09:00	開場致詞	吳琬瑜／天下雜誌共同執行長
09:00–09:40	**2027 世界大預測**	Tom Standage／經濟學人《全球大趨勢》 總編輯
09:40–10:50	**總體經濟** **高成本新常態：戰爭・能源・全球資金重定價**	Frederic Neumann／匯豐環球投資亞洲首席經濟師兼亞太聯席主席(邀約中） 黃建智／中鋼董事長 台灣電力公司 (邀約中）
11:10–12:10	大國博弈 分立的美國，二十一大前的中國	Chad Bown／彼得森國際經濟研究所高級研究員 張軍／復旦大學經濟學院院長
12:10–14:00	午餐 （晶華 柏麗廳）	
14:00–15:00	**誰是半導體供應鏈的下一個贏家** **東北亞晶三角：AI 時代的影響力**	侯永清／TSIA 理事長、台積電副共同營運長 (邀約中） 金正皓／韓國科技技術院教授 (邀約中） 東惠美子／Tomon Capital Partners 創辦人鎧俠控股獨立社外董事
15:00–16:00	日經場 **AI 落地——台日合作新契機**	渡邊園子／日經 宮澤弦／軟銀 金澤俊／苫小牧市長 楊秋瑾／鴻海集團 AI 軟體事業群負責人
16:20–17:20	**AI 經濟學** **Token Economy 如何驅動生產力？**	《Token 經濟》作者／騰訊研究院 (邀約中）

＊主辦單位保留講者及議程更動權利

DAY 2 09:00–16:25| 企業出海 X 科技新創 X 長壽經濟

＊講者為規劃及擬邀名單，依最終確認為準。

時間	議程	講者
09:00–09:15	開場	講者邀約中
09:15–09:30	科技城市	Michelle Wu／波士頓市長(邀約中） 台北市長 (邀約中）
09:45–10:45	科技島新機會 亞太科技籌資中心	侯明孝／路博邁台灣董事總經理(邀約中） 林修銘／證交所董事長(邀約中）
11:00–12:00	出海的本事 Grab 的在地方法論	陳炳耀／Grab 集團執行長暨共同創辦人(邀約中）
12:00–14:00	午餐 （晶華 柏麗廳）	
14:00–15:00	科技前沿・新創爐邊談話	Uspace 創辦人 SiliconMind 創辦人 艾知科技 創辦人
15:15–16:05	長壽經濟 中年延役生活圈	沈方正／觀光協會理事長 (邀約中） 林百里／廣達電腦董事長 (邀約中）
16:10–16:25	閉幕特別場 傳統與現代的傳承	楊麗花 × 陳亞蘭 (邀約中）

＊主辦單位保留講者及議程更動權利

【2027世界大預測】年度10大趨勢



湯姆・斯丹迪奇 ／ Tom Standage

《經濟學人》 副主編, The World Ahead 2027 總編輯

Deputy Editor , The Economist , “The World Ahead 2027

英國《經濟學人》雜誌副總主編與數位總編輯，是該雜誌四人經營團隊之一，也身兼《經濟學人》年度重量級刊物《The World Ahead 全球大趨勢》的總編輯。



2027的年度趨勢有哪些？先把明年的地圖拿到手，再決定要往哪裡走？

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【總體經濟】高成本新常態

IMF 已把全球成長下修到 3%，通膨卻不降反升；聯準會換帥之後，貨幣政策路線正在重整，全球資金也正在重新選邊。這一場把三件事放在同一張桌上：錢的價格怎麼定、能源的價格怎麼進到台灣、企業拿到這個成本之後怎麼繼續賺錢。

更多亮點講者即將公布，敬請期待



Frederic Neumann

匯豐環球投資亞洲首席經濟師兼亞太聯席主席

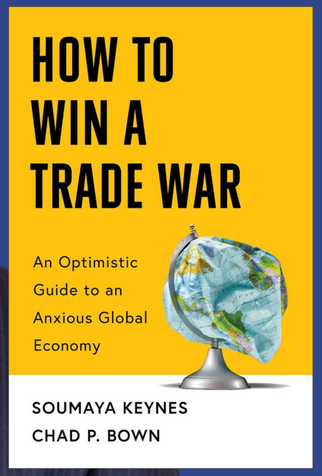
【大國博弈】企業如何掌握地緣政治風險

期中選舉之後，川普面對的是一個分立的國會——關稅與對中政策會更硬，還是更軟？中國走向二十一大，在接班懸念最大的九個月裡，北京的風險偏好會怎麼變？Chad Bown 美國國務院當首席經濟學家，2026 年出版《How to Win a Trade War》，1月天下雜誌也即將出版；張軍則是美國比較經濟學會Bergson Prize 得主，曾獲選與中國總理對話的三位經濟學家之一，是西方讀懂北京政策訊號最常引用的大陸經濟學家。美中各一位頂尖學者同台交鋒，把地緣政治從新聞標題，翻譯成企業真的能用的風險參數。



Chad Bown

彼得森國際經濟研究所高級研究員





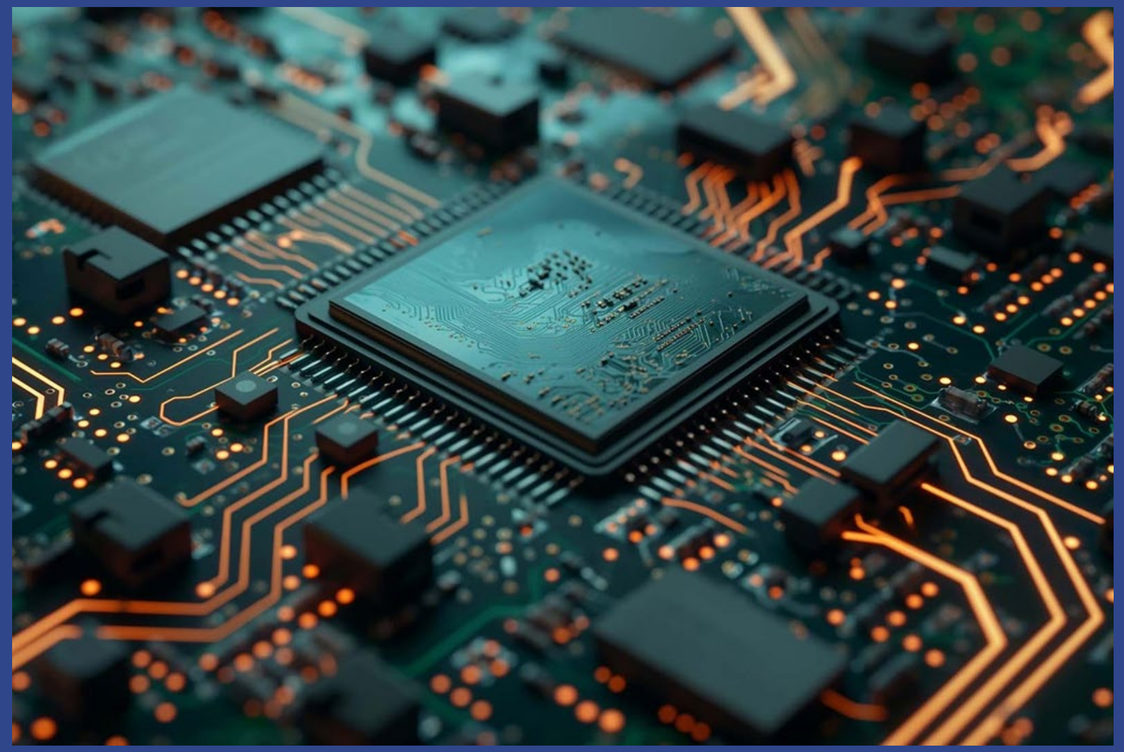
張軍

復旦大學經濟學院院長

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【東北亞晶三角】誰是半導體供應鏈的下一個贏家？

半導體毫無疑問驅動著 2027 年全球產業與經濟脈動，而轉動全球半導體的最重要區域，就是台日韓組成的東北亞晶三角。



韓國押上逾一兆美元組 AI 與晶片國家隊，日本重建設備與材料的主場優勢，台積電海外投資加碼至 2,650 億美元，而美國第 232 條款仍懸在頭上。

台日韓三方同台，談的不是誰技術領先，而是在「盟友同時是對手」的結構裡，各自握有什麼籌碼、又缺了什麼。誰是下一個贏家？

敬請期待亮點講者

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【AI經濟學】Token Economy 如何驅動生產力？



2026 年全球 AI 資本支出衝上數千億美元，總體生產力數字卻還沒有動。一塊錢的 token 支出，究竟換回多少營收？高成本時代，AI 如何幫組織降低成本阻力？人加 AI 如何創造有價值的生產力？AI 的隱形成本（資安、資料治理）又該怎麼管？

從 Token Economy 的成本結構，到企業內部導入的真實 ROI 與組織設計，把 AI 從一道技術題，變回投資報酬題。

天下雜誌即將出版暢銷書《Token 經濟》，由中國騰訊研究院團隊從本質、價值、成本、需求、競爭、商業和制度七個層面，系統回答一系列決定AI經濟走向的關鍵問題。

亮點講者：《Token經濟》作者、騰訊研究院

【日經場】AI 時代新機會——從城市到企業

日本經濟新聞 NIKKEI

AI 正在改變企業中的勞動力結構。軟銀談集團級的 AI 轉型，鴻海談製造現場的 AI 落地，苫小牧市是北海道重要的AI半導體落地的重點城市。這是一場從城市到企業，談AI落地發展的機會與未來。

渡邊園子／日經新聞社資深專任董事
宮澤弦／軟銀常務執行董事、Group ASI 戰略室長
金澤俊／北海道苫小牧市長
楊秋瑾／鴻海集團園區長暨 AI 軟體事業群負責人

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【科技島新機會】亞太科技籌資中心



侯明孝

路博邁台灣董事總經理



林修銘

證交所董事長

台灣有世界級的科技公司，卻還沒有相稱的資本市場地位。證交所、本國銀行的企業金融端與國際資產管理機構同台，正好構成交易所、承銷與國際買方三個角度，談台灣要成為亞太科技籌資中心還缺哪幾塊：市場流動性與制度、國際資金的真實興趣，以及企業自身的準備程度。對正在思考上市、募資或跨境布局的經營者，這是全場最直接的一場。

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【出海的本事】Grab 的在地方法論



Grab在東南亞八個市場營運，靠的不是把同一套產品複製八次，而是每進一個國家就長出一套屬於當地的服務生態圈。2026 年它以六億美元買下 foodpanda 台灣，正式把這套打法帶進台灣。跨國落地與成本重算，同時發生在一家公司身上。Grab如何成功出海？

亮點講者：

陳炳耀／Grab 集團執行長暨共同創辦人

【科技前沿】新創爐邊談話

太空與低軌衛星、智慧共享平台、Agentic EDA、後量子密碼學、無人機——五個團隊，正押注在六個完全不同的前沿上。爐邊談話形式，直接聽創辦人講他們看見什麼別人還沒看見的機會，以及台灣真正的優勢與限制。

* 主辦單位保留講者及議程更動權利



稜研科技（低軌衛星）



Uspace（智慧共享平台）



Qinvicta（後量子密碼學）



SiliconMind（AI Agent、AI EDA）



艾知科技 (無人機)

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

【長壽經濟】中年延役生活圈



林百里
廣達電腦董事長

沈方正
老爺酒店集團執行長
台灣觀光研訓院首任董事長

台灣已經進入超高齡社會，而這一代的中年人會工作得更久，也活得更久。康養旅遊、醫養住宅、智慧醫療三個正在成形的市場，既是新的消費趨勢，也是企業必須立刻面對的人力結構與福利設計課題。廣達董事長林百里則從科技業的視角，談 AI 與智慧醫療如何改變照護的成本結構。

【閉幕特別場】傳統與現代的傳承



這是一堂用六十年換來的接班課。楊麗花把歌仔戲從野台帶進電視，定義了一個產業；陳亞蘭傳承轉型，更成為金鐘獎史上第一位以女性身分獲得「男主角」的演員。傳承最難的從來不是技藝，是創辦的人願不願意讓它改變。

什麼樣的態度與信仰，能決定一個行業走多遠？

閉幕亮點講者：楊麗花　×　陳亞蘭

* 主辦單位保留講者及議程更動權利

天下經濟論壇｜實體席次

活動地點：台北晶華酒店3F宴會廳

活動日期：2027/1/19(二)、1/20(三)

活動時間：Day 1：08:45-17:20 (08:00入場)

Day 2：09:00-16:25 (08:30入場)

活動前7天提供入場電子票券

方案	定價	優惠價	優惠價總金額
企業貴賓專屬5席優惠價	22,800/席	18,900/席	**94,500/5席**
服務包含			
2027天下經濟論壇二日實體席次*5 兩日精緻午宴*5席 《天下雜誌》一年25期*5組 天下全閱讀一年權益*5組 經濟學人獨家授權《2027全球大趨勢》中文版*5本 貿易戰（How to Win a Trade War) 實體書*5本			

誠心邀請

與我們，共赴 2027 CWEF